

■実践研修プログラム

第1回〔12月10日〕 時間 13:00～16:30 「山口県セミナーパーク」217号室

テ ー マ	主 な 内 容
<p>1. 財務会計に関する基礎知識 (企業事例にて解説)</p> 	<p>□会計能力を身につけるためのステップ</p> <ul style="list-style-type: none"> ・会計の目的について ・会計技術についての基本的な仕組み ・経営者として必要な会計能力はなにか <p>□経営者目線におけるB/S&P/Lの見方</p> <ul style="list-style-type: none"> ・P/Lにおける利益の仕組み ・P/Lの利益をどのように読み取るか ・B/Sにおける利益の仕組み ・B/Sの利益をどのように読み取るか ・B/Sの内容を読み取る着眼点について ・P/LとB/Sの関係について理解する ・債務超過とはどういう状況なのか ・B/S残高の増減とキャッシュフロー ・経営状況を把握するための損益分析 ・経営状況を把握するための財務分析 ・経営改善のための経営分析 <p>□事例によるP/LとB/Sの読み取り方</p>
<p>2. 資金繰りとキャッシュフロー</p>	<p>□資金繰り対策について</p> <ul style="list-style-type: none"> ・資金繰り対策には何が必要なのか ・売上が増えても資金は増えない ・利益が増えても資金は増えない ・会計損益と資金収支の違いについて ・生産性向上と資金との関係について ・在庫増減と資金の関係について ・資金繰り表とキャッシュフロー計算書 <p>□キャッシュフロー経営の実践的手法</p> <ul style="list-style-type: none"> ・キャッシュフロー計算書は結果数値 ・キャッシュフロー経営の実践的な考え方 ・キャッシュフロー経営実践の為の仕組み ・キャッシュフロー経営の実践的な手法 ・キャッシュフロー増大の為の取組み課題 <p>□資金繰りの改善事例</p>

テ ー マ	主 な 内 容
<p>3. 経営改善に役立てる管理会計</p> <p>(企業事例にて解説)</p> 	<ul style="list-style-type: none"> □財務会計だけで実態利益がつかめるか <ul style="list-style-type: none"> ・財務会計の仕組みでは利益の実態は管理できない ・経営改善に必要な業績会計&戦略会計について ・マネジメントに不可欠となる経営会計の仕組み □マネジメント会計による利益管理 <ul style="list-style-type: none"> ・財務会計上の利益が本当の利益なのか ・本当の儲けとしての利益をどうつかむのか ・財務会計利益と実態利益とのギャップについて □管理会計の仕組みをどのようにして確立するか <ul style="list-style-type: none"> ・重点管理すべき利益はなにか ・付加価値や限界利益を捉えた利益管理の仕組み ・事業別や製品別などに細分化した採算性の管理 □バランスシート経営による財務体質の改善 <ul style="list-style-type: none"> ・バランスシートにおける財務体質の改善 ・キャッシュフローの改善と財務体質の改善 ・財務を重視した経営への取組みについて □管理会計の仕組みを活用した経営改善実践事例
<p>4. 戦略マネジメント</p>	<ul style="list-style-type: none"> □経営戦略を重視したマネジメント <ul style="list-style-type: none"> ・マネジメントにおける戦略とはなにか ・外部環境の変化による経営戦略の重要性 ・時代環境の変化に対応した戦略の考え方 □基本戦略の検討 <ul style="list-style-type: none"> ・SWOT分析手法による戦略要因の整理 ・戦略におけるリスクマネジメントの重要性 ・事業機会と自社の強みを活かした基本戦略 □事業戦略の検討 <ul style="list-style-type: none"> ・事業戦略の考え方 ・市場戦略と製品戦略 ・重点化&絞り込み戦略 □経営戦略の検討と経営計画づくり <ul style="list-style-type: none"> ・利益戦略の考え方 ・付加価値戦略の考え方 ・キャッシュフロー&財務戦略の考え方

【経営課題対応特別セミナー】

〔12月19日〕 時間 13:00～16:15 「セントコア山口」 サファイアの間

テ ー マ	主 な 内 容
<p>13:00～15:00</p> <p>【労務】 経営者必修！！</p> <p>山本式 企業防衛労務管理法</p> <p>～労基署調査の傾向と対策～</p>	<p>厳しい経営状況が続く中、4年連続で全国の労働相談件数が100万件を超える高水準で推移しています。</p> <p>また、企業経営を脅かす労務関連のトラブルや訴訟等についても、今後さらに増加する事が見込まれています。</p> <p>本セミナーでは、最近の労務トラブルの事例を基に、監督官の調査での視点、その対処法、事前に準備しておくべきポイントなどを分かりやすく解説いたします。</p> <ul style="list-style-type: none">□労働基準監督署の調査及び申告の実態について□監督官の来社パターンと正しい初期対応について□調査前に準備すべきもの (監督官のチェックするものとは?)□労働基準監督署による是正勧告について□事例から学ぶ調査の傾向と対策□その他の注意事項について
<p>15:15～16:15</p> <p>【IT】 企業の2014年問題対策</p> 	<p>WindowsXPのサポート終了のニュースがメディアを賑わしました。市場のパソコンは3割がWindowsXPとの報道ですが、中小企業の環境ではまだまだXPが多く使われています。</p> <p>今後は、昨年8月に発売された「Windows8」しか入手できなくなってきます。</p> <p>「サポートが終了することによる問題」「Windows8ではどのように変わったのか」「移行の際の注意点」等について解説します。</p> <ul style="list-style-type: none">□拡大するリスクとWindows7/8への低コスト移行術□XPサポート終了で高まる不正アクセスの危機！ ほか