

# 山口県の中小企業

SMALL BUSINESS ASSOCIATIONS OF THE YAMAGUCHI PREF.

山口県中小企業団体中央会

4

2020  
Apr

Vol.744



表紙写真：山口県中小企業組合士会  
(視察研修：岩国市中通商店街振興組合、八百新酒造株式会社)

## 特集 組合決算期の事務手続き手順

- 組合TOPICS
- 令和元年度新規会員組合紹介
- 中小企業組合検定試験合格おめでとうございます！
- ものづくり補助金活用事例紹介 …………… あさひ製菓株式会社



# 組合決算期の事務手続き手順 決算書提出をお忘れなく！

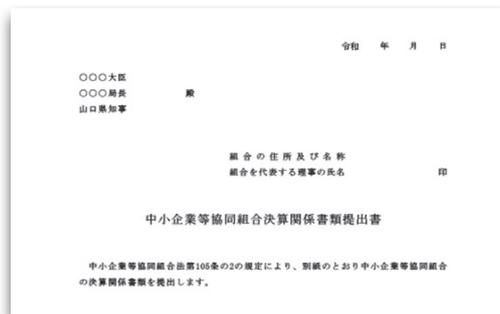
組合は、事業年度終了後、中小企業等協同組合法に基づき認可行政庁並びに法務局等に届出や申請等を行う義務があります。※認可行政庁への決算関係書類等の提出がない場合には、職権により組合が解散命令の対象になります。又、各手続きにおいて法令違反、定款違反等があると罰則等の対象にもなることがありますのでご注意ください。

## 決算関係書類提出書（必須）

通常総会終了後2週間以内に、所管行政庁に提出しなければなりません。県知事所管組合は中央会へ1部送付ください。県知事以外の所管行政庁は、各々行政庁へ1部、中央会へ1部送付ください。

(添付書類)

1. 事業報告書 ← **記載しなければならない3つの項目を記載！**
2. 財産目録 ← **組合特有のため注意！**
3. 貸借対照表
4. 損益計算書 **組合特有のため注意！**
5. 剰余金の処分（又は損失の処理）方法を記載した書面
6. 前各号の書類を提出した通常総会の議事録（又はその謄本）

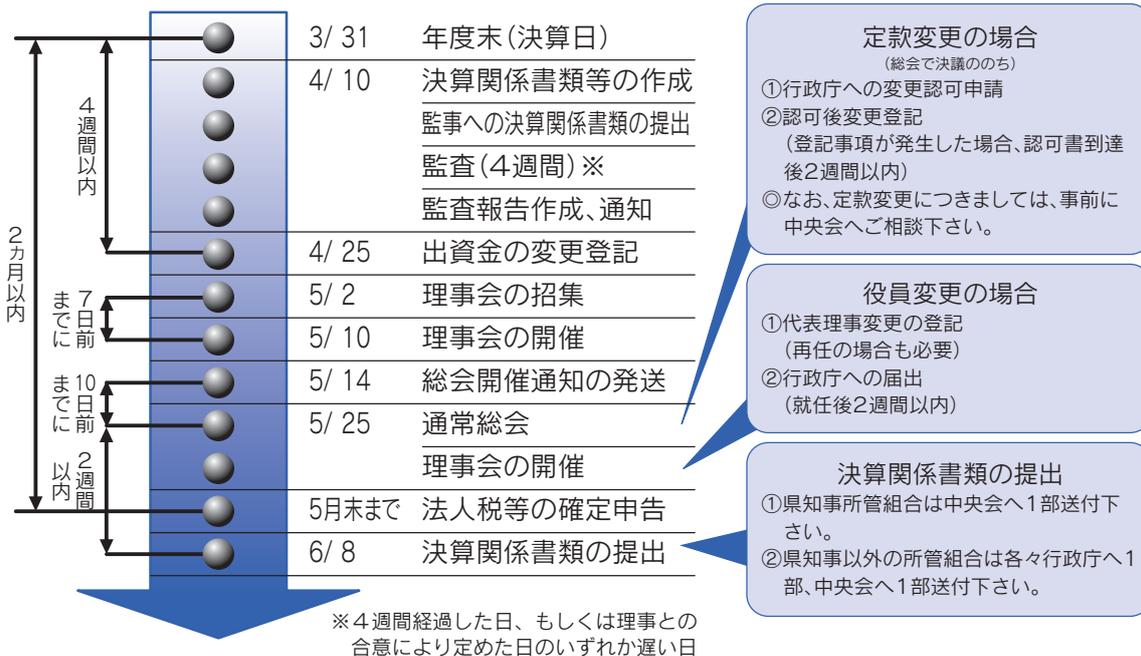


## 「事業報告書」について

事業報告書は、通常総会（通常総代会）において組合の事業年度内における事業活動等を組合員に報告する書類です。したがって、その内容は組合の事業活動の状況を的確に記載することが必要です。この事業報告書に記載しなければならない事項は中協法施行規則第110条から第112条に規定されており、この規定によって作成しなければなりません。事業報告書に記載しなければならない項目として、「組合の事業活動の概況に関する事項」、「組合の運営組織の状況に関する事項」、「その他組合の状況に関する重要な事項」の3つの項目をもって作成することとされています。

## 組合決算期の事務手続き手順

決算日を3/31、理事会を5/10、通常総会を5/25と仮定した場合



中央会ホームページには、決算関係書類、総会議事録、役員変更届、定款変更認可申請書などの様式がそろっております。どうぞ活用下さい。

組合届出等の各種ダウンロード  
<http://axis.or.jp/dl>

## 令和元年度視察研修を実施

山口県中小企業組合士会

2月15日(土)、16日(日)の2日間、資質向上と組合士間の相互交流を図るため、岩国市内にある3組合の視察研修を実施しました。

はじめに、山口県酒造協同組合の組合員である小林氏(八百新酒造株式会社代表取締役)から、八百新酒造の歩み、取り組みや思いなどについて聞いた後、製造工程の説明を受けながら代表銘柄「雁木」で有名な酒蔵を見学しました。

続いて、山口県パン工業協同組合の河井専務理事(株式会社ピーコック代表取締役)から、パン組合の歴史や歩み、組合や学校給食の取り組みなどについて説明があり、工場を見学しました。学校給食における地産・地消をより一層推進するため、100%山口県産の小麦を使用した学校給食パンを市内の公立小中学校などに提供しています。

2日目に移り、岩国市中通商店街振興組合の藤田理事長から商店街イベント「軽トラ新鮮組!」の経緯や取り組みなどについて説明があり、実際にイベントの視察をしました。(連携支援第二課 水野)



株式会社ピーコックの工場を見学

## 機械要素技術展に出展

山口県中小企業団体中央会

2月26日(水)~28日(金)の3日間、千葉県の幕張メッセにおいて第24回機械要素技術展が開催され、中国5県中小企業団体中央会として出展しました。機械要素技術展は、軸受、ベアリング、ねじ、ばねなどの機械要素や、



金属、樹脂に関する加工技術を一堂に集めた専門技術展で、設計、開発、製造、生産技術、購買、品質管理部門をはじめとしたユーザーが多数来場し、出展企業と商談を行っています。

山口県からは、株式会社オクタニ、株式会社ストロベリーメディアアーツ、株式会社ヤナギヤの3社が出展し、自社商品のPRや商談を行いました。

(連携支援第一課 佐々木)

## 組合青年部山口県大会／事業承継セミナーを開催

山口県中小企業団体中央会青年部

2月21日(金)山口市「ユウベルホテル松政」にて、組合青年部事例発表と事業承継セミナーを開催しました。

県大会では 日立笠戸協同組合陸会 前会長 石川圭一氏より昨年7月14日に行われた新幹線車両陸送イベントについて、クラウドファンディングの活用や取り組みについて青年部としての事例発表があり、研修会では、プルデンシャル生命保険株式会社 静岡支社第二営業所 コンサルティング・ライフプランナー佐藤智明氏より「事業承継は何故なかなか上手くいかないのか」をテーマに講話がありました。

事業承継は、中小企業では相続も伴う場合も多く、オーナーの家族構成や事業を誰が担うのかなどにより、取り組むべき課題は様々です。課題に対し適切な解決策や補助金・制度活用が為されるのが本来ですが、制度利用ありきのアプローチになりがちで、事業承継がうまくいかない原因のひとつです。そこに相続・事業承継の本当のプロの助言や助けがあれば、事業はより飛躍するはずとのことでした。(連携支援第一課 前田)



日立笠戸(協)陸会 前会長 石川圭一氏



講師 佐藤智明氏

## 令和元年度新規会員組合紹介

組 合 名	組 合 概 要
周南アライアンス 協同組合	《理事長》有吉 俊文 《住 所》周南市三笹町6-19 《事 業》共同購買事業、外国人技能実習生共同受入事業
山口県鉄筋工業 協同組合	《理事長》宮本 ゆり子 《住 所》宇部市大字船木14-8 《事 業》共同受注・販売事業、共同購買事業、調査研究事業
協同組合FPP	《理事長》松宮 高広 《住 所》周南市大字呼坂2515-1 《事 業》外国人技能実習生共同受入事業、教育情報提供事業
協同組合大島うずしお 母さんの店	《理事長》重村 信義 《住 所》柳井市神代4144-9 《事 業》農林水産物加工品等の共同販売事業、食料品等の共同加工事業、共同施設の設置及び管理運営事業
けあさぽーとJAPAN. 協同組合	《理事長》越智 志穂 《住 所》防府市戎町1-7-8 《事 業》共同購買事業、外国人技能実習生共同受入事業、教育情報提供事業
ワールドゲート事業 協同組合	《理事長》齋藤 文護 《住 所》周南市中央町2-3 《事 業》共同購買事業、外国人技能実習生共同受入事業、教育情報提供事業
MCネットワーク 協同組合	《理事長》齋藤 淳 《住 所》周南市須々万本郷29-1 《事 業》共同購買事業、外国人技能実習生共同受入事業、教育情報提供事業
恭朋事業協同組合	《理事長》山形 治寛 《住 所》下松市望町1-10-1 《事 業》共同購買事業、外国人技能実習生共同受入事業、教育情報提供事業
青海島岩カキ販売 企業組合	《理事長》新谷 勇 《住 所》長門市通38-2 《事 業》水産物並びに水産物加工品の製造及び販売事業
下関市溶接塗装 協同組合	《理事長》長坂 泰和 《住 所》下関市彦島福浦町3-1-23 《事 業》共同購買事業、共同受注事業
やまぐち人材活用支援 センター協同組合	《理事長》高田 新一郎 《住 所》山口市下小鯖2098-2 《事 業》共同受注事業、受注斡旋事業、共同宣伝事業、販売促進事業
アイアール協同組合	《理事長》丸山 智大 《住 所》下松市大字末武中33-253 《事 業》共同購買事業、教育情報提供事業、福利厚生事業
山口アジアネットワー ク協同組合	《理事長》川畑 龍治 《住 所》光市大字小周防字地坂676-1 《事 業》共同購買事業、外国人技能実習生共同受入事業
龍の里やどみ企業組合	《理事長》奥山 明 《住 所》萩市大字弥富下425 《事 業》食堂の運営・管理事業、そば粉・そば製品の製造販売事業

(加入順)

## 中小企業組合検定試験 祝 合格おめでとうございます

令和元年12月1日に実施した令和元年度中小企業組合検定試験の合格発表があり、全国で178名の方が合格されました。このうち、山口県からは9名の方が見事合格されました。おめでとうございます！

岡崎 吉男さん(瞬報社写真印刷株式会社：山口県印刷工業組合所属) 山田 陽子さん(協同組合維新)  
 尾川香代子さん(協同組合山九ハイウェイセンター) 河野啓太郎さん  
 門田 悦秀さん(日本高速道路利用協同組合) 弘中 和則さん  
 鴨田 真光さん(株式会社商工組合中央金庫)  
 松崎 博明さん(山農協同組合)  
 三宅功一郎さん(アイティコーディネータやまぐち協同組合)



岡崎 吉男さん

2回目の受験で無事、合格することが出来ました。組合事務局の仕事をしているので、是非とも取っておきたい資格でした。組合運営のスペシャリストとして、今後とも精進していきます。



尾川 香代子さん

組合会計については計算の流れを学んだ後は過去問を繰り返し解きました。セミナーで解き方のヒントをいただいたのが大変参考になりました。今後は学んだことを活かして組合の力となるよう努力したいと考えております。



門田 悦秀さん

受験に際し、中央会様主催の講習会が試験対策に重点を置かれており非常に有効であったと思います。組合士の知識を生かし、今後とも組合員の皆様の企業活動と地域の経済発展により一層の貢献をして参る所存です。



松崎 博明さん

このたびの中小企業組合検定試験での合格を契機として、自分の所属する山農協同組合の更なる健全な発展に貢献したいと考えておりますので、引き続きのご指導とご協力を、よろしくお願いたします。



山田 陽子さん

検定試験の勉強をする中で、組合の制度・運営・会計について知識を得ることができました。今後に活かしていけるよう、日々仕事に励みたいと思います。



## 中央会のホームページをリニューアルしました！

もっと見やすく、もっと使いやすく。  
 会員の皆様へ必要な情報をお届けします。  
 組合運営に関する参考様式も掲載していますので、ご活用ください。

山口県 中央会



スマートフォンに対応しました

シリーズ『ものづくり補助金活用事例紹介』 その78

『アレルギー対応菓子の全国・海外への拡販に向けた新事業計画』

平成29年度補正

(会社概要)

当社は1917年に創業し、幅広い層に愛される山口銘菓「月でひろった卵」の人気商品を中心に、和菓子から洋菓子まで多くの商品を製造販売しています。現在県内に自社ブランド直営の46店舗を展開し、山口県の菓子市場24%を誇るトップメーカーです。

より安全な包装管理と早期の出荷が可能になりましたので、国内はもとより、食品アレルギー対応に厳格な海外に向けても販路が拡大できるのではないかと考えています。食品アレルギーを持つお子様にも喜んで食べていただけるような、美味しいお菓子をこれからもどんどん世に送り出していきたいと思っております。



代表取締役社長  
坪野 恒幸氏

(事業概要)

当社は、安心安全で美味しいお菓子作りを目指して食品アレルギー対応商品の開発に挑み、卵アレルギー対応のスポンジケーキの商品化に成功しました。さらに個包装の食品アレルギー対応商品の開発を進める中で、既存の包装ラインには、①不良品を目視で確認するため熟練の検査員が必要になり、見落としのリスクがある②検知材が反応するまで数日商品を滞留させなければならない、という課題がありました。

この課題を解決するため、新たな商品検知システムであるヘリウムガス方式によるパッケージリークテスターを導入しました。その結果、検査の精度が上がり、時間も大幅に短縮されました。目視による人為的なミスを防げるため品質保証レベルが向上し、かつ検査員を他部門に配置し生産性が大幅に向上しました。また、商品の滞留期間がなくなり賞味期限を長くすることができました。



新たな商品検知システム「パッケージリークテスター」

あさひ製菓株式会社

(山口県菓子工業組合所属)  
〒742-0021 柳井市柳井5275番地  
TEL : 0820-22-0757 FAX : 0820-22-3875

新型コロナウイルス感染症で影響を受ける事業者の皆様へ

新型コロナウイルス感染症で影響を受ける事業者向けの支援策などの最新情報が、経済産業省のウェブサイトに掲載されています。

🔍 経済産業省 新型コロナウイルス感染症関連 で検索、  
または右のQRコードよりご確認ください。



お知らせ 国家試験 令和2年度(前期)

技能検定試験  
技能五輪山口県予選大会

働く人々の技能を証明する国家検定試験です。  
高度な技能を国や県が公に認めたことが証明されます。

- 受検申込期間 4月6日(月)～4月17日(金)まで
- 受検案内(受検申請書)は当協会、市町役場労働担当課、職業安定所等に用意しています。
- 検定実施職種

園芸装飾/造園/○機械加工/○鉄工/建築板金/○工場板金/○仕上げ/ダイカスト/○電子機器組立て/○電気機器組立て/建設機械整備/○婦人子供服製造/○家具製作/○建具製作/印刷/石材施工/○とび/○左官/○タイル張り/畳製作/防水施工/内装仕上げ施工/熱絶縁施工/サッシ施工/表装/塗装/○フラワー装飾/路面標示施工/産業洗浄 等

○印は技能五輪山口県予選大会職種  
(平成9年1月1日以降に生まれた者が予選大会に出場できます。)

お問い合わせ先

山口県職業能力開発協会

山口市旭通り二丁目9-19  
山口建設ビル3階  
☎ 083-922-8646

■ホームページでも技能検定のご案内をしています。  
<http://y-syokunou.com/>

# 月次景況調査結果

令和2年2月期

※DI値(前年同月比) = 増加・好転組合割合 - 減少・悪化組合割合

## 業種別の景況

令和2年2月の業種別景況の前月比DI値は14業種の内、好転が1業種、前年同等が7業種、悪化が6業種で、全体の景況感DI値も1月より悪化している。

卸売業からは、商品の在庫の増加により売上が上がったとの報告もあるが、ほとんどの業種で、新型コロナウイルスの影響を受けており、売上の減少や収益の悪化がみられる。

山口県の中小企業は、新型コロナウイルスの影響の拡大、長期化により、事業の先行きが見通せず、不安を抱えている。

	業 種	前年同月比	前月比
製 造 業	食 料 品	☔	↘
	織 維 工 業	☔	→
	木 材・木 製 品	☔	→
	印 刷	☔	↘
	窯 業・土 石 製 品	☔	→
	一 般 機 器	☔	↘
	輸 送 機 器	☁	→
非 製 造 業	卸 売 業	☔	↗
	小 売 業	☔	↘
	商 店 街	☔	→
	サ ー ビ ス 業	☔	↘
	建 設 業	☔	→
	運 輸 業	☔	↘
	そ の 他	☁	→

DI値

30以上	☀	-30以上-10未満	☔
10以上30未満	☁	-50以上-30未満	☔
-10以上10未満	☁	-50未満	☔



情報連絡員報告

令和2年2月期

地区・業種を代表する県内組合の役職員の方から、毎月、業界の景況動向等に関する情報を収集・分析し、行政・関係機関に情報提供しています。

また、中央会ホームページ (<http://axis.or.jp/>) の「月次景況調査」にも掲載していますのでご活用下さい。

製 造 業	食料品	☔	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 新型コロナウイルスの影響で、中旬より駅等売店土産の動きが急激に悪化。売上は4割減少。学校関係のキャンセルが多数発生。(パン・菓子製造業 山陽小野田市)</li> <li>○ 新型コロナウイルスの影響で、休校の影響が甚大。(パン・菓子製造業 下関市)</li> <li>○ 新型コロナウイルスの影響で、消費は大きく落ち込むと感じる。食品製造業で患者が出た場合の対処が不安。操業停止となると影響は大きい。(水産食料品製造業)</li> </ul>
	繊維工業	☁	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 年度末の需要増と新型コロナウイルスにより、海外生産を国内生産に切替を検討するメーカーも多い。3、4月はフル生産の状態。(外衣・シャツ製造業 萩市)</li> <li>○ 現在、何より不安な事は新型コロナウイルス問題。製造業は時差出勤、テレワークは全く不可能。心配ばかりが頭を駆け巡る。(外衣・シャツ製造業 山陽小野田市)</li> </ul>
	木材・木製品	☔	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 例年1、2月は仕事量が減少する。新型コロナウイルスの影響で、家の建築や、リフォーム等、例年以上に仕事量が減少すると思われる。(製材業・木製品製造業)</li> </ul>
	印刷	☔	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 年度末にもかかわらず残業なしで暇。新型コロナウイルスの影響で、印刷途中でのキャンセルや当日分チラシのキャンセルなどがあり、当分影響が続くそう。</li> </ul>
	窯業・土石製品	☔	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 出荷数量激減。新型コロナウイルスの影響は今のところ無い。(砕石製造業)</li> <li>○ 中国製を仕入れる会社で新型コロナウイルスの影響が若干ある。(石工品製造業)</li> <li>○ 新型コロナウイルスの影響で、外国人、国内観光客とも減少。5月の恒例のイベントが中止となると、萩焼業者にとって死活問題。(陶磁器・同関連製品製造業)</li> </ul>
	一般機器	☔	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 人材不足に伴う外注費の高騰も続いている。鉄鋼業界の組合員は大手鉄鋼メーカーの統合・縮小で、今後の動向を不安視している。(下松市)</li> <li>○ 自動車メーカーの中国生産部品が、新型コロナウイルスの影響で輸送が止まり、仕事が進まなくなった。国の融資に頼る動きもある。(防府市)</li> </ul>
	輸送機器	☁	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 鉄道車両は輸出生産が終盤だが輸出以外にも多く、変わらず作業量が多い。人手不足が懸念され、原材料他経費の増加が継続している。(鉄道車両・同部品製造業)</li> </ul>
	卸売業	☔	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 暖冬の影響で海苔は高いが、他の商品の入庫が増え、売上は前年同月比5.8%の増加。(乾物卸売業)</li> <li>○ 新型コロナウイルスの影響で観光客が激減し、料理屋の注文キャンセルが多い。市場内で寿司等を提供する週末のイベントも中止している。(生鮮・魚介卸売業)</li> </ul>
	小売業	☔	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 新型コロナウイルスの影響で中国部品の納入が滞り、2月後半より家電製品の品切れが多い。(機械器具小売業)</li> <li>○ 新型コロナウイルスの影響で、外国人及び地元の人も出歩かなくなり、客足が遠のいたせいか、売上も落ちている。(化粧品小売業)</li> <li>○ 新型コロナウイルスの影響で、学校閉鎖、自治体催事、民間イベントも中止となり、回復の見込みは無く、ひたすら耐える日が続いている。(各種商品小売業)</li> </ul>
非 製 造 業	商店街	☔	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 昨年閉店した商店街内のスーパーの活用が決まり好材料である。(宇部市)</li> <li>○ 春のイベント中止。「来客がないのに追い打ちをかけられている」と店主は話す。新型コロナウイルスの影響は大きく、現場はとても厳しい。(萩市)</li> </ul>
	サービス業	☔	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 暖かさで前半は順調。後半は新型コロナウイルスが客足に影響。(美容業)</li> <li>○ 1月に比べ回復傾向にあるが、新型コロナウイルスの影響が心配。(理容業)</li> <li>○ 新型コロナウイルスの影響でスイミングスクールは休校。被害甚大。スポーツジムは危険スポットとなってしまっている。風評被害が心配。(スポーツ・健康教授業)</li> <li>○ 新型コロナウイルスの影響でキャンセルが多く、壊滅的な打撃。(旅行業)</li> <li>○ 順調に宿泊者数は伸びていたが、新型コロナウイルスにより国内旅行者のキャンセルが続出。先の予約も停滞している。(旅館業)</li> </ul>
	建設業	☔	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 1年余り前より完成工事高・利益とも5年前の状態から悪化の事業所が多い。人件費、有給休暇・研修及び暇な時の給与の負担が重くなっている。(左官業)</li> <li>○ 新型コロナウイルスの影響は直接には無いが、今からじわじわと効いてくると思われる。新築着工戸数の減少する時期だが、今年は特に著しい。(屋根工事業)</li> </ul>
	運輸業	☔	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 自動車関連の輸送取扱高はコロナウイルスの影響で、中国工場の操業停止や物流の停滞により、前年同月比10%程度の減少。(一般貨物自動車運送業 防府市)</li> <li>○ コロナウイルスの影響で中国取引が停止した取引先の運送が減少。倉庫保管もこれから減少が予想され、先行きが見えない状況。(一般貨物自動車運送業 宇部市)</li> <li>○ タクシーチケット取扱金額は、▲5.2% (2/1-20日分) (一般旅客自動車運送業)</li> <li>○ 新型コロナウイルスの影響により、取扱貨物が減少している。(港湾運送業)</li> </ul>
	その他	☁	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ どの介護事業組合員も新型コロナウイルスの対応で大変な状況。(介護事業)</li> </ul>

平成31年度空き店舗活用創業促進事業

あなたの創業を応援します

# 店舗活用創業応援センター

ご存知ですか??

**やまぐち空き店舗バンク BE FOUND** には、約 200 軒の空き店舗情報が掲載されています。山口県内で創業を目指す方にぴったりの「物件」が「見つかる」を支援し、創業希望者と空き店舗を繋げます。

**最新の情報は、専用サイト「BE FOUND」をチェック!!**



山口県商店街振興組合連合会

**店舗活用創業応援センター**

〒753-0074 山口市中央4丁目5番16号山口県商工会館（山口県中小企業団体中央会内）

☎ 083-922-2606    ✉ kenshinren@axis.or.jp

山口県で起業・創業を考えている人への  
空き店舗情報サイト

やまぐち空き店舗バンク  
**BE FOUND**

<https://be-found.jp>



United  
Business  
Associations

全国中小企業青年中央会 2020 年度通常総会が  
岡山県で開催されます。  
皆さまのご出席をお待ちしております。

**全国中小企業青年中央会  
通常総会 in 岡山**

**2020年6/12(金)**

**ホテルグランヴィア岡山**

- 14:00~16:00 通常総会
- 16:15~17:00 UBA サミット（全国中小企業青年中央会委員会報告等）
- 17:00~18:30 休憩（県外参加者宿泊先チェックイン等）
- 18:30~20:30 交流懇親会

翌日はオプションツアーをご用意しています。

【写真提供：岡山県観光連盟】



カガヤキ  
2020  
Apr  
ビト



下関水産食品加工協同組合  
事務局長 片野 輝政さん

同組合は、外国人技能実習生共同受入事業を目的に下関市内の食料品製造業者9社が集まり法人化された組合で、現在では、ベトナム人の受入を行っています。

事務局長の片野さんは、昨年の6月に入職したばかりですが、事務局長として事務全般をされており、少数精鋭で日々業務にあたられています。趣味・好きなこととお聞きしたところ、「野球観戦」と言われ、小学生1年生から野球を始められ、中・高ももちろん野球一筋で、今では自治会対抗のソフトボールにも参加されるほどの野球好きとのこと。また、好きな言葉をお聞きすると「今を一生懸命生きる」と笑顔で答えていただきました。最後に「少しでも組合員企業様に貢献できる事務局になれるよう頑張りたいと思います」と話していただきました。

☆下関水産食品加工協同組合

理事長 武内 政幸

〒750-0093 下関市彦島西山町二丁目2番42号 ☎083-249-5117

山口県中小企業団体中央会

第65回  
通常総会のご案内

日時：2020年6月16日(火)  
13:30~14:30 (予定)

場所：「ホテルニュータナカ」  
山口市湯田温泉2-6-24 ☎083-923-1313

会員の皆様のご出席をお待ちしております。

お問い合わせ先：山口県中小企業団体中央会  
管理・企画課 (担当：浦川・山本)  
☎083-922-2606

編集後記

今月号も愛読ありがとうございます。P5に「中小企業組合検定試験」に合格された方のお声を掲載しておりますが、2年前に私も合格者の声を寄せたことを思い出しました。この試験に合格しても、実務経験が3年以上ないと「中小企業組合士」認定の申請をすることができないのですが、今年の3月末で中央会に入職して丸3年になるので、やっと組合士になる資格を得たこととなります。3年間あっという間だったな〜としみみ思う今日この頃です。(連携支援第一課 竹中)

山口県中小企業団体中央会

〒753-0074 山口市中央4丁目5番16号 山口県商工会館6階  
☎083-922-2606 Fax 083-925-1860  
HP <http://axis.or.jp/>  
印刷製本 株式会社 桜プリント社